

Private banking 2026 Benchmark

—
Подготовлено для ...

DEMO

Июнь 2026

Приветственное слово команды проекта



Любовь Прокопова

Проектный директор
Wealth management
Руководитель проекта

prokopova@frankrg.com



Артем Мосин

Старший проектный лидер
Руководитель Data Hub

mosin@frankrg.com

Уважаемые коллеги!

Команда Frank RG рада представить вам результаты исследования «Private banking 2026. Benchmark», которое включает в себя более 200 уникальных бизнес-показателей и индикаторов рынка Private banking. Benchmark-исследование дает возможность банкам оценить свою долю рынка, эффективность бизнеса, а также сформировать дальнейшую стратегию развития.

Исследование включает:

- Общий объем бизнеса Private banking – прирост клиентской базы и числа семей и AUM, доли игроков в сегментной детализации в разрезе клиентов и семей, структура клиентской базы и семей по сегментам AUM, доля AUM крупнейших клиентов
- Структура клиентской базы – по возрасту в зависимости от AUM, полу, доля бенефициаров (членов семей) в общей клиентской базе
- Региональное распределение – структура клиентской базы и AUM в разрезе регионов, доли игроков в регионах, структура клиентской базы по сегментам AUM в разрезе федеральных округов
- Привлечение новых клиентов и их AUM
- Вовлечение клиентов в разные типы пассивных и инвестиционных продуктов – распределение по капиталу, клиентам, средние объемы капитала
- Валютная структура капитала в пассивных продуктах
- Объемы доходов и расходов на клиента в динамике и пр.

Данный документ является строго конфиденциальным. В пуле участников обмена данными 13 банков – крупнейших игроков рынка Private banking. Frank RG предоставляет доступ к данным и отчету исключительно банкам-участникам обмена данными.



Валерия Ойнец
Старший аналитик
Wealth management

oynets@frankrg.com



Илья Райзберг
Старший аналитик
Data Hub

rayzberg@frankrg.com



Дарья Степанян
Ведущий аналитик
Wealth management

stepanyan@frankrg.com



Элина Бабенко
Аналитик
Data Hub

babenko@frankrg.com



Ксения Крымова
Младший аналитик
Data Hub

krymova@frankrg.com

Список анализируемых банков и методические пояснения

Сокращения

№	Федеральный округ	Сокращение
1	Центральный федеральный округ (не включая Москву)	ЦФО
2	Москва	Мск
3	Северо-Западный федеральный округ (не включая Санкт-Петербург)	СЗФО
4	Санкт-Петербург	СПб
5	Северо-Кавказский федеральный округ	СКФО
6	Южный федеральный округ	ЮФО
7	Приволжский федеральный округ	ПФО
8	Уральский федеральный округ	УФО
9	Сибирский федеральный округ	СФО
10	Дальневосточный федеральный округ	ДФО

№	Прочие сокращения	Сокращение
1	Private banking	PB
2	Клиентская база	КБ
3	Общий капитал под управлением (Assets Under Management)	AUM
4	Lower-High-Net-Worth Individuals (AUM > 60 млн руб.)	LHNWI+
5	High-Net-Worth Individuals (AUM > 100 млн руб.)	HNWI+
6	Very-High-Net-Worth Individuals (AUM > 500 млн руб.)	VHNWI+
7	Инвестиционный капитал	ИК
8	Банковский счет в драгоценных металлах	БСДМ
9	Брокерский счет, брокерское обслуживание	Б/С, Б/О
10	Управляющая компания	УК
11	Страхование жизни	СЖ
12	Доверительное управление	ДУ
13	Закрытый паевой инвестиционный фонд	ЗПИФ
14	Структурный продукт	СП
15	Цифровые финансовые активы	ЦФА
16	Чистый процентный доход	ЧПД
17	Чистый комиссионный доход	ЧКД
18	Персональный менеджер	ПМ

Содержание

1. Executive summary [[стр. 5](#)]
2. Основные выводы [[стр. 7](#)]
3. Розничный бизнес [[стр. 10](#)]
4. Общий объем бизнеса: доли рынка, сегментация [[стр. 13](#)]
5. Структура клиентской базы: пол, возраст, члены семей [[стр. 25](#)]
6. Региональное распределение [[стр. 32](#)]
7. Изменение объема бизнеса: новые клиенты, капитал [[стр. 46](#)]
8. Распределение капитала: пассивы и инвестиции [[стр. 52](#)]
9. Пассивные продукты в валюте [[стр. 62](#)]
10. Инвестиционный портфель: сегментация, продуктовые фабрики [[стр. 65](#)]
11. Драгоценные металлы и бриллианты [[стр. 82](#)]
12. Вовлечение в карточные продукты [[стр. 87](#)]
13. Кредитование [[стр. 90](#)]
14. Доходы и расходы [[стр. 96](#)]
15. Персонал [[стр. 104](#)]
16. Приложение. Послайдовое содержание отчета [[стр. 111](#)]

1 Executive summary

Банк 1 – ключевые выводы

The image displays a 3x3 grid of 27 squares, each containing a unique pattern of horizontal gray bars. The patterns are organized into three rows and three columns, with each row and column containing a unique set of patterns. The patterns consist of varying numbers of horizontal bars of different lengths and positions, creating a total of 27 distinct visual elements.

2

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

Всего: 26 слайдов

Все клиенты Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %		Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %		Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.			
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.		млрд руб.	Δ, %	Δ, %		
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX%	
1H2025											
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX%	
2024											
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX%	
1H2024											
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX%	
2023											
Банк	XX%		XX		XX%		XX		XX		
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX		XX		
Пул	100%		XX		100%		XX		XX		



Все семьи Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Семьи			Всего семей			AUM семей			Всего AUM семей			AUM на семью, млн руб.		
Доля банка, %						Доля банка, %								
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%		XX%
1H2025														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%		XX%
2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%		XX%
1H2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%		XX%
2023														
Банк	XX%		XX			XX%		XX				XX		
ТОП-5	XX%		XX			XX%		XX				XX		
Пул	100%		XX			100%		XX				XX		



3 Розничный бизнес

Всего: 2 слайда

Структура розничных клиентов по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %

2023			2024			2025		
тыс. чел.			тыс. чел.			тыс. чел.		
Банк	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX%

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %

2023			2024			2025		
Клиенты 60+ млн руб., тыс. чел.			Доля клиентов 100+ млн руб. от клиентов 60+ млн руб.			Доля клиентов 500+ млн руб. от клиентов 60+ млн руб.		
Δ, %			тыс. чел.			тыс. чел.		
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%

Структура инвестирующих розничных клиентов по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %

■ До 60 млн руб. ■ От 60 млн руб.

	2023	тыс. чел.	2024	тыс. чел.	Δ, %	2025	тыс. чел.	Δ, %
Банк	XX% XX%	XX	XX% XX%	XX	XX%	XX% XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX% XX%	XX	XX% XX%	XX	XX%	XX% XX%	XX	XX%
Пул	XX% XX%	XX	XX% XX%	XX	XX%	XX% XX%	XX	XX%

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %

■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

	Инвестирующие клиенты 60+ млн руб., тыс. чел.	Δ, %	Доля инвест. клиентов 100+ млн руб. от клиентов 60+ млн руб.	тыс. чел.	Δ, %	Доля инвест. клиентов 500+ млн руб. от клиентов 60+ млн руб.	тыс. чел.	Δ, %
Банк	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%
ТОП-5	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%
Пул	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX% XX%

4

Общий объем бизнеса: доли рынка, сегментация

Всего: 11 слайдов

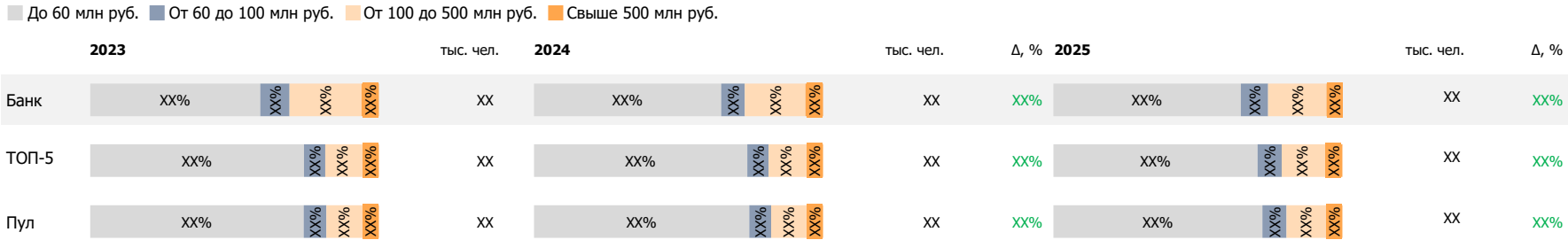
Все клиенты Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %					Всего клиентов			AUM клиентов Доля банка, %			Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.	
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %	Δ, %
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
1H2025														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
2024														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
1H2024														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
2023														
Банк	XX%					XX		XX%			XX		XX	
ТОП-5	XX%					XX		XX%			XX		XX	
Пул	100%					XX		100%			XX		XX	

Структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %				Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %				Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.			
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %				
Банк	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
Пул	100%	100%	XX	XX	XX%	100%	100%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
1H2025															
Банк	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
Пул	100%	100%	XX	XX	XX%	100%	100%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
2024															
Банк	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
Пул	100%	100%	XX	XX	XX%	100%	100%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
1H2024															
Банк	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
Пул	100%	100%	XX	XX	XX%	100%	100%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
2023															
Банк	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
ТОП-5	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%		
Пул	100%	100%	XX	XX	XX%	100%	100%	XX	XX	XX%		XX	XX%		

Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %				Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %				Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.				
2025				Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %					Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			Δ, %
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%				XX	XX%	100%					XX	XX%	XX	XX%	
1H2025																
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%				XX	XX%	100%					XX	XX%	XX	XX%	
2024																
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%				XX	XX%	100%					XX	XX%	XX	XX%	
1H2024																
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%				XX	XX%	100%					XX	XX%	XX	XX%	
2023																
Банк	XX%				XX		XX%					XX		XX		
ТОП-5	XX%				XX		XX%					XX		XX		
Пул	100%				XX		100%					XX		XX		

Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %					Всего клиентов			AUM клиентов Доля банка, %			Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.	
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %	Δ, %
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
1H2025														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
2024														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
1H2024														
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%					XX	XX%	100%			XX	XX%	XX	XX%
2023														
Банк	XX%					XX		XX%			XX		XX	
ТОП-5	XX%					XX		XX%			XX		XX	
Пул	100%					XX		100%			XX		XX	

Значимость клиентов ТОП-10 в Private banking

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Доля AUM ТОП-10 клиентов в общем AUM, %				Всего AUM ТОП-10 клиентов		AUM на клиента с учетом ТОП-10 клиентов, млн руб.		AUM на клиента без учета ТОП-10 клиентов, млн руб.	
2025				Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %		Δ, %	
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2025									
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
2024									
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024									
Банк	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%			XX	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023									
Банк	XX%				XX		XX		XX
ТОП-5	XX%				XX		XX		XX
Пул	XX%				XX		XX		XX

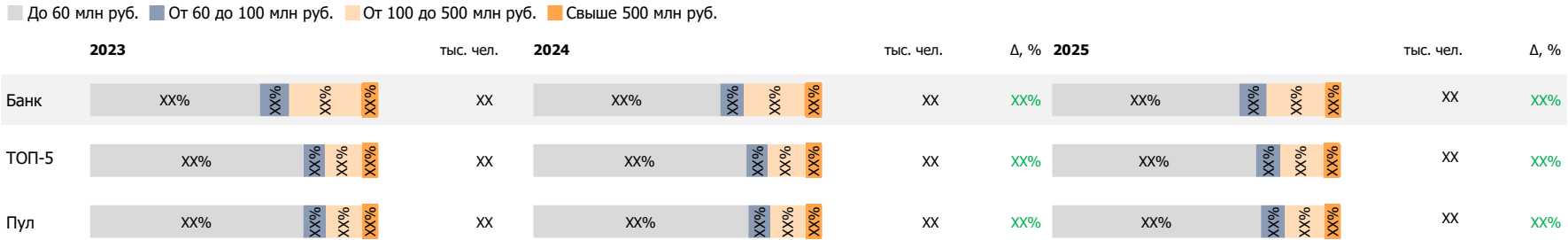
Все семьи Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Семьи Доля банка, %				Всего семей		AUM семей Доля банка, %				Всего AUM семей		AUM на семью, млн руб.			
2025				Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %		Δ, п.п.		млрд руб.	Δ, %		Δ, %		
Банк	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
1H2025															
Банк	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
2024															
Банк	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
1H2024															
Банк	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX	XX%	XX%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%		XX	XX%
2023															
Банк	XX%		XX			XX%		XX				XX			
ТОП-5	XX%		XX			XX%		XX				XX			
Пул	100%		XX			100%		XX				XX			

Структура семей Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Семьи Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Семьи Доля банка, %					Всего семей Доля банка, %					Всего AUM семей					AUM на семью, млн руб.				
2025					Δ, п.п.					Δ, п.п.					Δ, %				
Банк	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
Пул	100%					XX	XX%				XX	XX%			XX	XX%			
1H2025																			
Банк	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
Пул	100%					XX	XX%				XX	XX%			XX	XX%			
2024																			
Банк	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
Пул	100%					XX	XX%				XX	XX%			XX	XX%			
1H2024																			
Банк	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%			XX	XX	XX%			XX	XX%			
Пул	100%					XX	XX%				XX	XX%			XX	XX%			
2023																			
Банк	XX%					XX					XX				XX				
ТОП-5	XX%					XX					XX				XX				
Пул	100%					XX					XX				XX				

Семьи Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Семьи Доля банка, %				Всего семей		AUM семей Доля банка, %				Всего AUM семей		AUM на семью, млн руб.			
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			Δ, %			
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX	XX%			
1H2025															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX	XX%			
2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX	XX%			
1H2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX	XX%			
2023															
Банк	XX%		XX		XX%			XX			XX				
ТОП-5	XX%		XX		XX%			XX			XX				
Пул	100%		XX		100%			XX			XX				

Семьи Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Семьи Доля банка, %					Всего семей Доля банка, %					Всего AUM семей					AUM на семью, млн руб.				
2025					2025					2025					2025				
Δ, п.п.					Δ, п.п.					Δ, п.п.					Δ, %				
тыс. чел.					млрд руб.					Δ, %					Δ, %				
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX%	100%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
1H2025																			
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX%	100%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
2024																			
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX%	100%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
1H2024																			
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX%	100%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
2023																			
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX%	100%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%

5 Структура клиентской базы: пол, возраст, члены семей

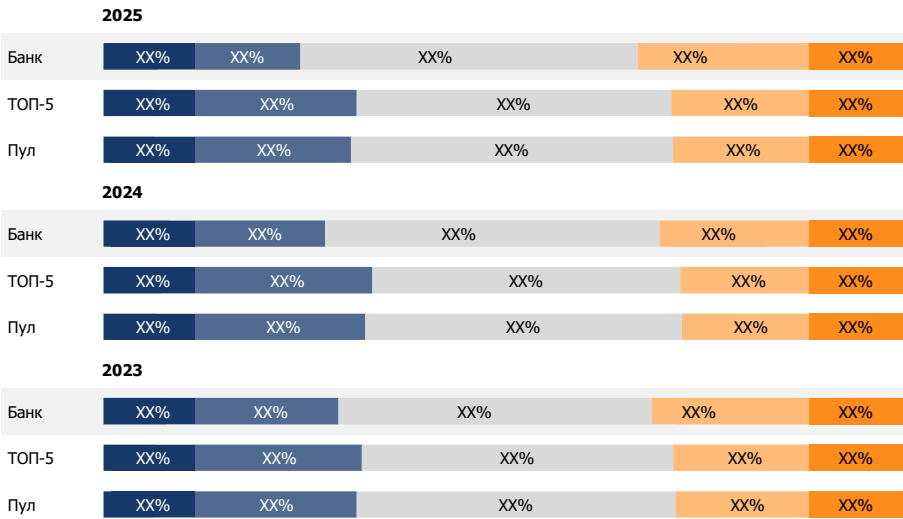
Всего: 6 слайдов

Структура клиентской базы Private banking по полу и возрасту

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

■ До 29 лет ■ 30-44 лет ■ 45-59 лет ■ 60-69 лет ■ 70+ лет

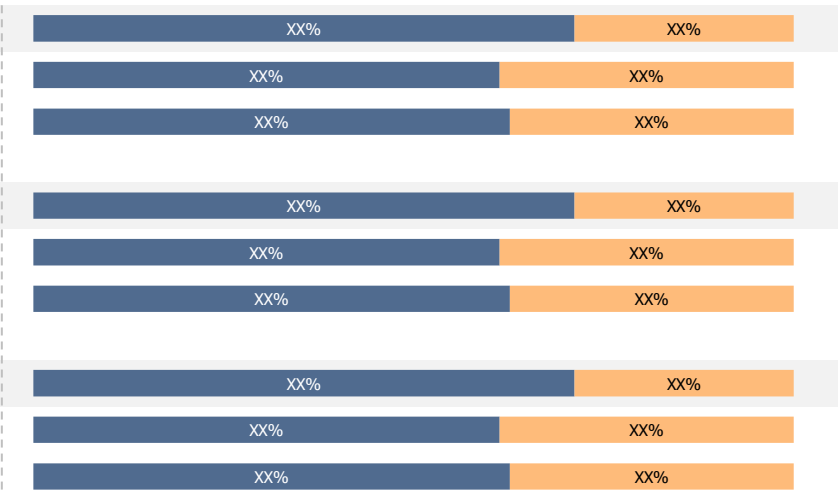
Доля клиентов по возрастам, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

■ Мужчины ■ Женщины

Доля клиентов по полу, %



Распределение всех клиентов Private banking по возрастным группам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиентская база: количество клиентов				До 29 лет, %		30-44 лет, %		45-59 лет, %		60-69 лет, %		Старше 70 лет, %	
2025				тыс. чел.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.
Банк		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2025													
Банк		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2024													
Банк		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024													
Банк		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул		100,0%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023													
Банк		100,0%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5		100,0%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул		100,0%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	

Распределение клиентов РВ по возрастным группам, сегмент 60+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты 60+ млн руб.:			До 29 лет, %		30-44 лет, %		45-59 лет, %		60-69 лет, %		Старше 70 лет, %	
доля от всей базы клиентов и кол-во												
2025			тыс. чел.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.	Δ, п.п.
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2025												
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2024												
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024												
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023												
Банк	XX%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%	XX	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%	

Распределение клиентов РВ по возрастным группам, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты 100+ млн руб.:		До 29 лет, %		30-44 лет, %		45-59 лет, %		60-69 лет, %		Старше 70 лет, %	
доля от всей базы клиентов и кол-во											
2025		тыс. чел.	Δ, п.п.	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.	
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023											
Банк	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%	XX%

Распределение клиентов РВ по возрастным группам, сегмент 500+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

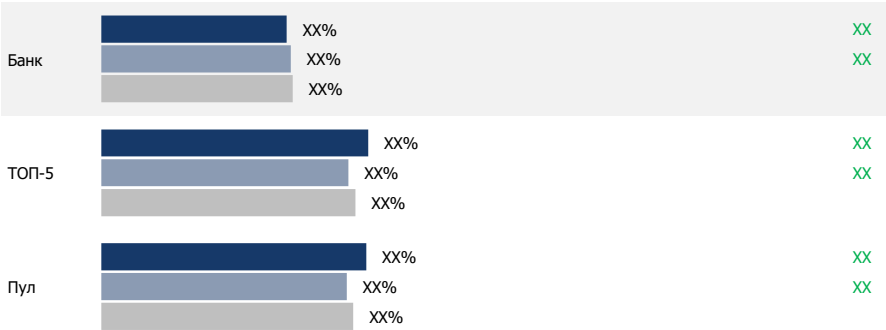
Клиенты 500+ млн руб.: доля от всей базы клиентов и кол-во		До 29 лет, %		30-44 лет, %		45-59 лет, %		60-69 лет, %		Старше 70 лет, %	
2025		тыс. чел.	Δ, п.п.	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.	
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%

Семьи Private banking

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

2023 2024 2025

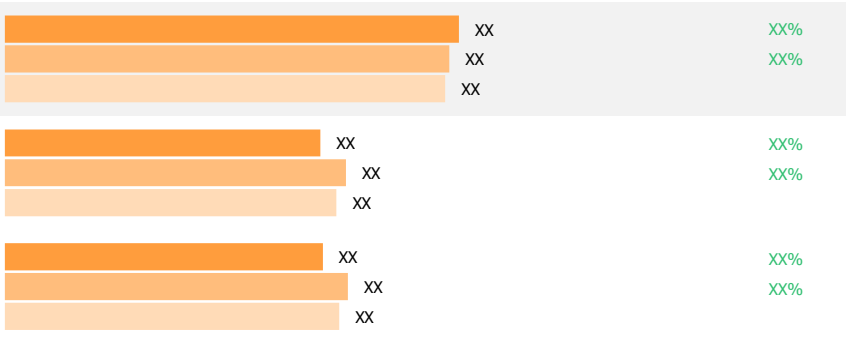
Доля бенефициаров (семей) в общей клиентской базе, %



2023 2024 2025

Количество клиентов в семье, чел.

Δ, %

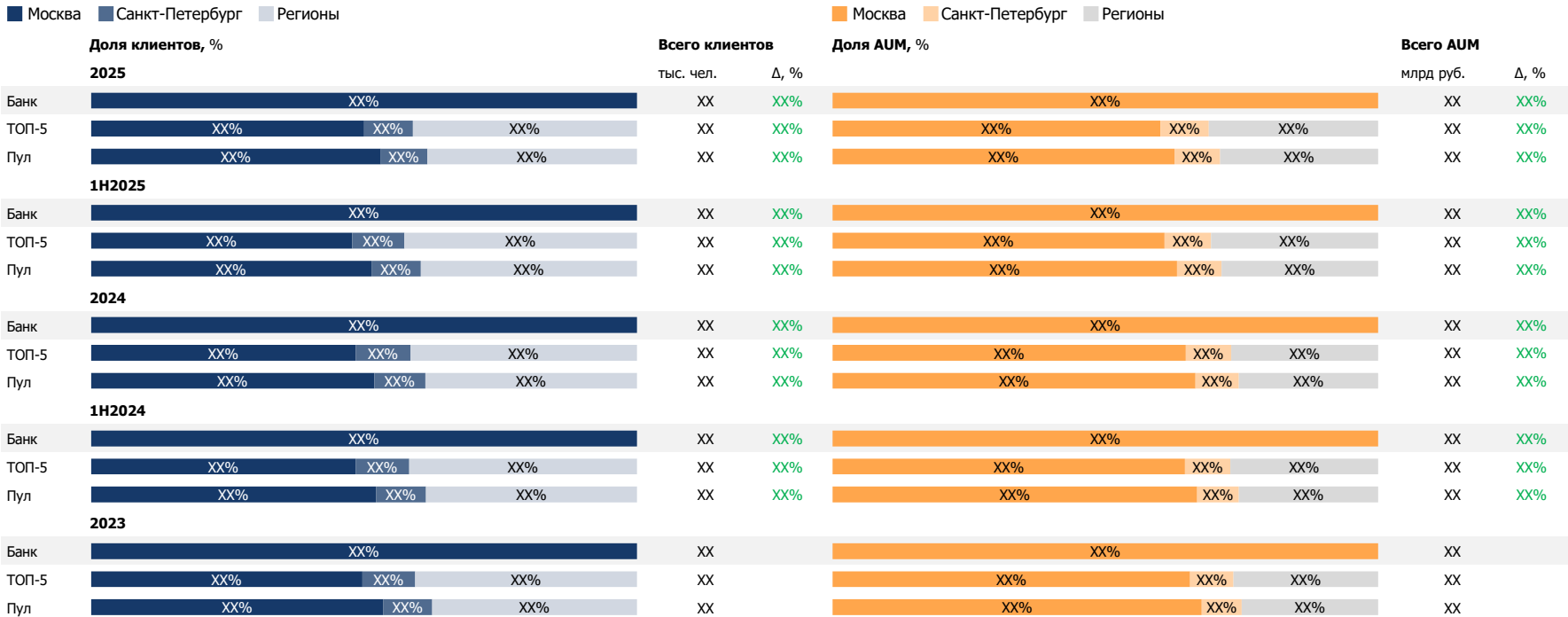


6 Региональное распределение

Всего: 13 слайдов

Региональное распределение клиентов Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.



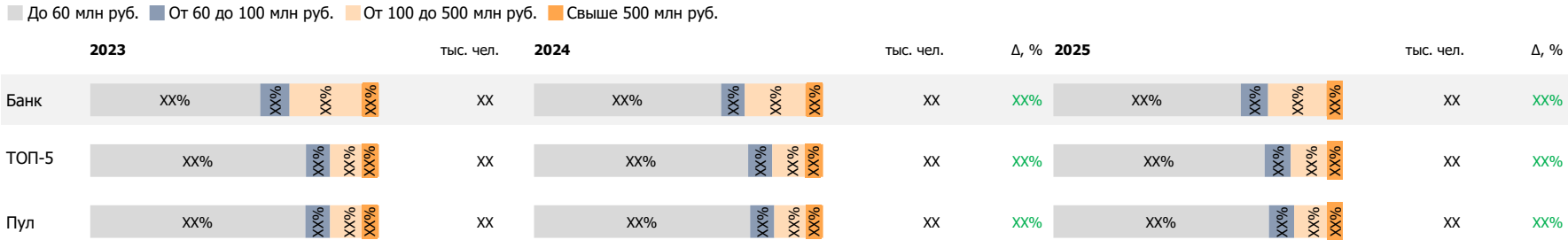
Москва: клиенты Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %				Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %				Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.			
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %				
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
1H2025															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
2024															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
1H2024															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
2023															
Банк	XX%		XX			XX%		XX			XX		XX		
ТОП-5	XX%		XX			XX%		XX			XX		XX		
Пул	100%		XX			100%		XX			XX		XX		

Москва: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



СПБ: клиенты Private banking и их AUM

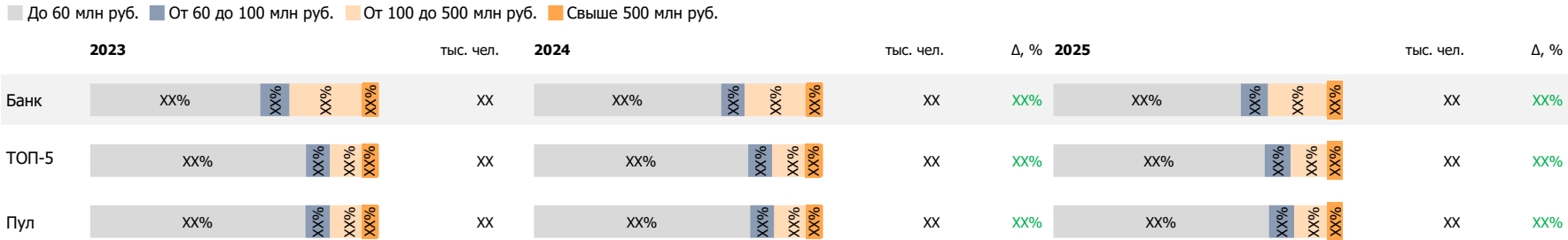
На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %				Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %				Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.			
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %				
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
1H2025															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
2024															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
1H2024															
Банк	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%		XX%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%		100%		XX	XX%		XX	XX%	XX		XX%
2023															
Банк	XX%		XX			XX%		XX			XX		XX		
ТОП-5	XX%		XX			XX%		XX			XX		XX		
Пул	100%		XX			100%		XX			XX		XX		

Источник: Frank RG, 2026 г.

СПБ: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



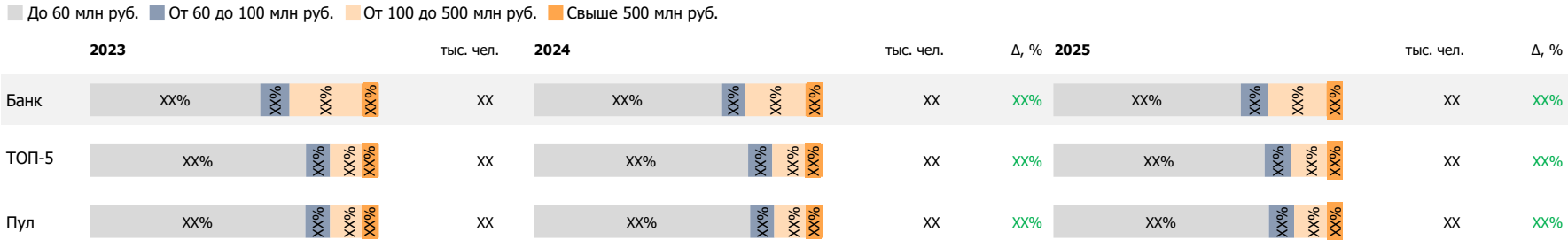
Регионы: клиенты Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты Доля банка, %					Всего клиентов		AUM клиентов Доля банка, %			Всего AUM		AUM на клиента, млн руб.		
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			
Банк	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%	100%				XX	XX%	XX		XX	XX%
1H2025														
Банк	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%	100%				XX	XX%	XX		XX	XX%
2024														
Банк	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%	100%				XX	XX%	XX		XX	XX%
1H2024														
Банк	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX%				XX	XX%	XX		XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%	100%				XX	XX%	XX		XX	XX%
2023														
Банк	XX%		XX		XX%				XX		XX		XX	
ТОП-5	XX%		XX		XX%				XX		XX		XX	
Пул	100%		XX		100%				XX		XX		XX	

Регионы: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Клиенты Private banking по федеральным округам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

2023 2024 2025

Банк	ТОП-5			Пул		
	Доля клиентов, %	тыс. чел.	Δ, %	Доля клиентов, %	тыс. чел.	Δ, %
ЦФО (без Мск)	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
Москва	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СЗФО (без СПб)	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
Санкт-Петербург	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ЮФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СКФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ПФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
УФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ДФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%

AUM Private banking по федеральным округам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

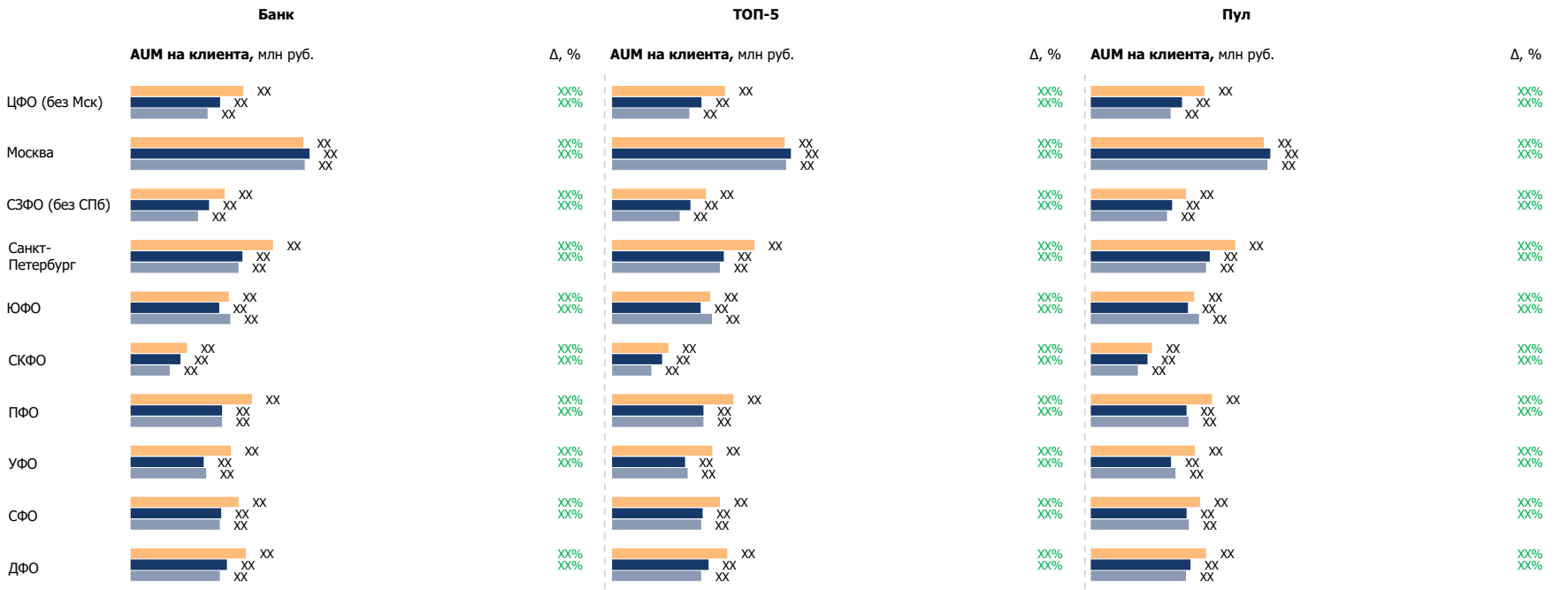
2023 2024 2025

Банк	Доля AUM, %			млрд руб.			Δ, %			ТОП-5			млрд руб.			Δ, %			Пул			млрд руб.			Δ, %		
	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
ЦФО (без Мск)	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
Москва	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
СЗФО (без СПб)	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
Санкт-Петербург	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
ЮФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
СКФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
ПФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
УФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
СФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		
ДФО	XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%			XX%			XX			XX%		

AUM на клиента Private banking по федеральным округам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

2023 2024 2025



Клиенты Private banking по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

2023 2024 2025

Банк	ТОП-5			Пул		
	Доля клиентов, %	тыс. чел.	Δ, %	Доля клиентов, %	тыс. чел.	Δ, %
ЦФО (без Мск)	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
Москва	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СЗФО (без СПб)	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
Санкт-Петербург	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ЮФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СКФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ПФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
УФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
СФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%
ДФО	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%	XX% XX% XX%	XX XX XX	XX% XX%

AUM Private banking по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

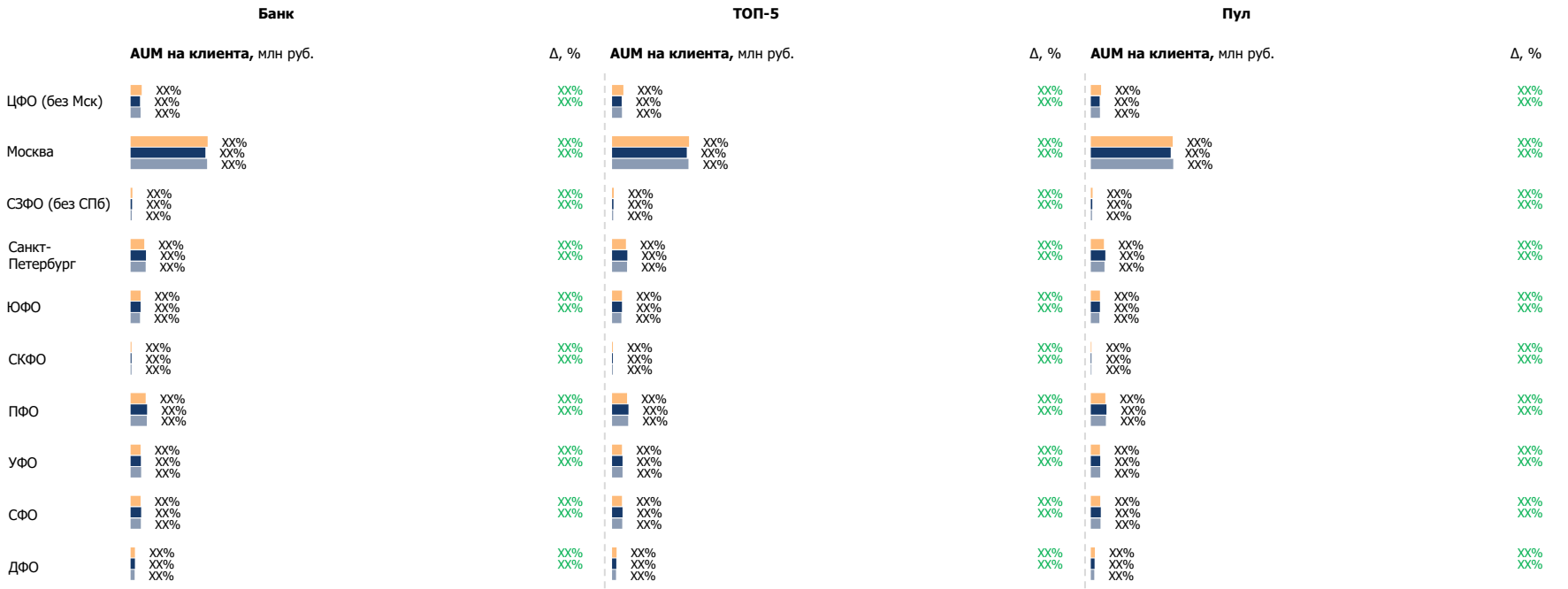
2023 2024 2025

	Банк			ТОП-5			Пул		
	Доля AUM, %	млрд руб.	Δ, %	Доля AUM, %	млрд руб.	Δ, %	Доля AUM, %	млрд руб.	Δ, %
ЦФО (без Мск)		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
Москва		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
СЗФО (без СПб)		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
Санкт-Петербург		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
ЮФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
СКФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
ПФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
УФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
СФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%
ДФО		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%		XX XX XX	XX% XX% XX%

AUM на клиента PB по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

2023 2024 2025



7

Изменение объема бизнеса: новые клиенты, капитал

Всего: 5 слайдов

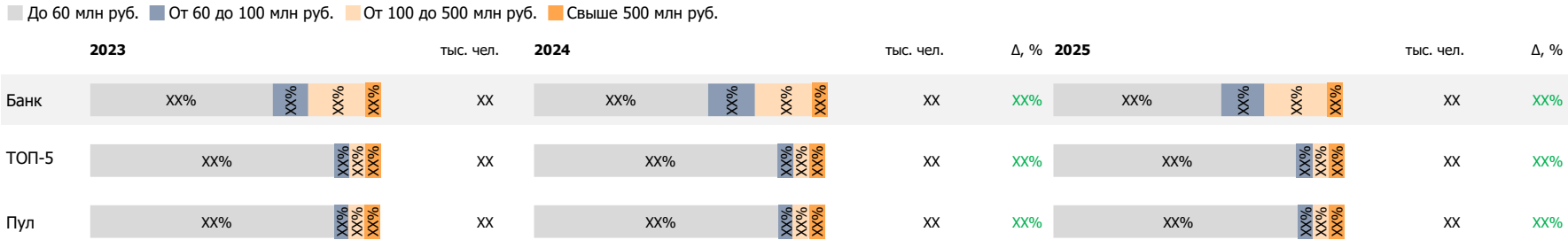
Все новые клиенты Private banking и их AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля новых клиентов в клиентской базе, %	Кол-во новых клиентов, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля нового капитала в AUM, %	Новый капитал, млрд руб.	Δ, %	AUM на нового клиента, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Структура новых клиентов Private banking по AUM-сегментам

За период, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб.

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Новые клиенты Доля банка, %					Всего новых клиентов			AUM новых клиентов Доля банка, %			Всего AUM новых клиентов			AUM на нового клиента, млн руб.		
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
2024																
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
2023																
Банк	XX%		XX					XX%		XX				XX		
ТОП-5	XX%		XX					XX%		XX				XX		
Пул	100%		XX					100%		XX				XX		
1H2025																
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX%	XX		XX%
1H2024																
Банк	XX%		XX					XX%		XX				XX		
ТОП-5	XX%		XX					XX%		XX				XX		
Пул	100%		XX					100%		XX				XX		

Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб.

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Новые клиенты Доля банка, %					Всего новых клиентов			AUM новых клиентов Доля банка, %			Всего AUM новых клиентов		AUM на нового клиента, млн руб.	
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %	Δ, %
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX	XX%
2024														
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX	XX%
2023														
Банк	XX%		XX			XX		XX%		XX			XX	
ТОП-5	XX%		XX			XX		XX%		XX			XX	
Пул	100%		XX			XX		100%		XX			XX	
1H2025														
Банк	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX%		XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%	XX	XX%
Пул	100%		XX	XX%			XX%	100%		XX	XX	XX%	XX	XX%
1H2024														
Банк	XX%		XX			XX		XX%		XX			XX	
ТОП-5	XX%		XX			XX		XX%		XX			XX	
Пул	100%		XX			XX		100%		XX			XX	

Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб.

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Новые клиенты Доля банка, %					Всего новых клиентов			AUM новых клиентов Доля банка, %			Всего AUM новых клиентов			AUM на нового клиента, млн руб.		
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	100%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
2024																
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	100%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
2023																
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	100%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
1H2025																
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	100%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
1H2024																
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%
Пул	100%	XX	XX%	XX	XX	XX	XX%	100%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%

8

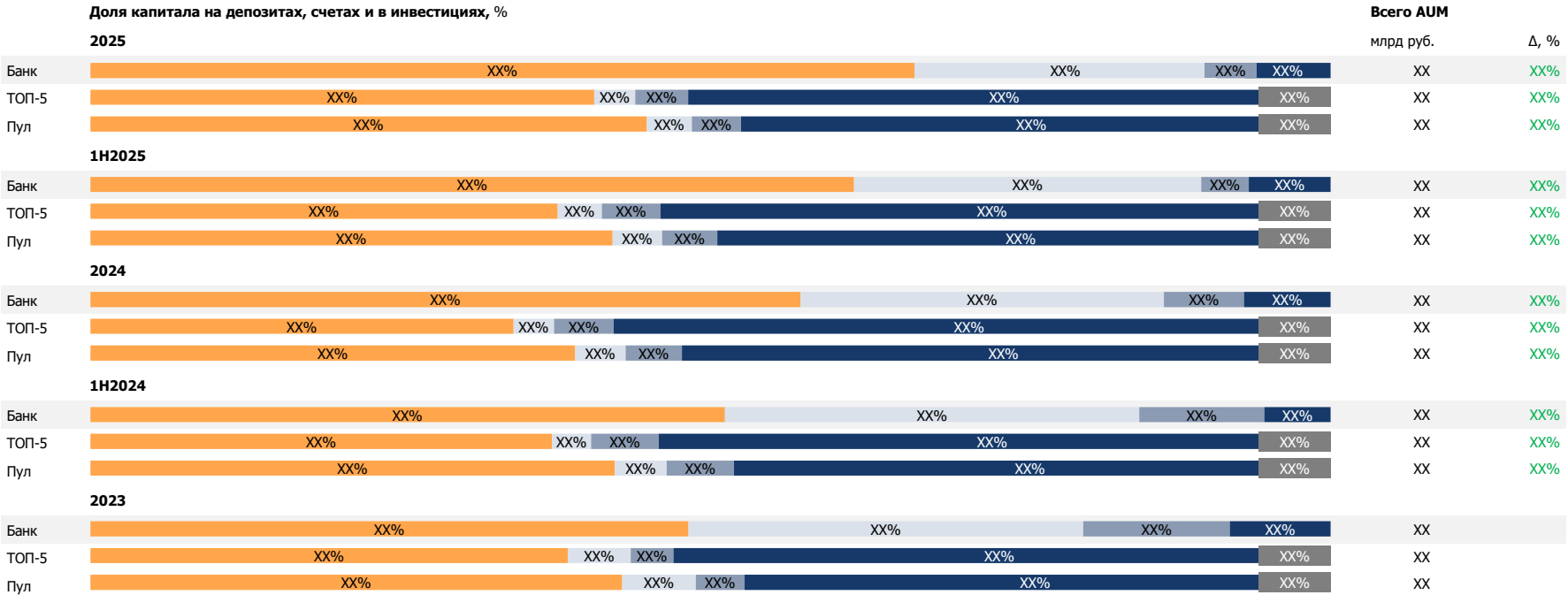
Распределение капитала: пассивы и инвестиции

Всего: 10 слайдов

Распределение AUM между пассивами и инвестициями

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Инвестиционные продукты Текущие счета Накопительные счета Вклады БСДМ (ранее ОМС)



Клиенты с инвестициями и их инвест. капитал

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с инвестициями, %	Кол-во клиентов с инвестициями, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в инвестициях, %	Инвест. капитал, млрд руб.	Δ, %	Средний чек, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты со вкладами и их капитал на вкладах

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

		Δ, п.п.	Доля клиентов с вкладами, %	Кол-во клиентов с вкладами, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала на вкладах, %	Капитал на вкладах, млрд руб.	Δ, %	Средний чек, млн руб.	Δ, %
2025											
Банк			XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025											
Банк	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024											
Банк	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024											
Банк	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023											
Банк			XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5			XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул			XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с текущими счетами и их капитал на текущих счетах

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с текущими счетами, %	Кол-во клиентов с текущими счетами, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала на текущих счетах, %	Капитал на текущих счетах, млрд руб.	Δ, %	Средний чек, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с накоп. счетами и их капитал на накоп. счетах

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с накоп. счетами, %	Кол-во клиентов с накоп. счетами, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала на накоп. счетах, %	Капитал на накоп. счетах, млрд руб.	Δ, %	Средний чек, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с БСДМ и их капитал на БСДМ*

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с БСДМ, %	Кол-во клиентов с БСДМ, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала на БСДМ, %	Капитал на БСДМ, млрд руб.	Δ, %	Средний чек, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Источник: Frank RG, 2026 г. * Ранее ОМС – обезличенные металлические счета

Средний размер капитала на семью

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Средний размер инвестиций, млн руб.			Средний размер текущего счета, млн руб.			Средний размер накопительного счета, млн руб.			Средний размер вклада, млн руб.		
2025			Δ, %			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
1H2025											
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
2024											
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
1H2024											
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX%
2023											
Банк	XX		XX		XX	XX		XX	XX		
ТОП-5	XX		XX		XX	XX		XX	XX		
Пул	XX		XX		XX	XX		XX	XX		

Клиенты с личными фондами и их капитал в личных фондах

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с ЛФ от КБ, %	Кол-во клиентов с ЛФ, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в ЛФ от AUM, %	Капитал в ЛФ, млрд руб.	Δ, %	Средний размер ЛФ, млн руб.	Δ, %	Кол-во ЛФ за период, шт.	Δ, %
2025												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023												
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	

Клиенты с ЗПИФ с целью структурирования и их капитал в ЗПИФ

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с ЗПИФ от КБ, %	Кол-во клиентов с ЗПИФ, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в ЗПИФ от AUM, %	Капитал в ЗПИФ, млрд руб.	Δ, %	Средний размер ЗПИФ, млн руб.	Δ, %	Кол-во ЗПИФ за период, шт.	Δ, %
2025												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024												
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023												
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX		XX	

9

Пассивные продукты* в валюте

Всего: 2 слайда

Вовлечение клиентов и их капитала в пассивные продукты в валюте

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с пассивными продуктами, %				Δ, п.п.	Пассивный портфель, %		Δ, %	Средний чек, млн руб.				Δ, %
		в валюте		в рублях			Рубли	Валюта		в валюте		в рублях		
2025														
Банк	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
Пул	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
1H2025														
Банк	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
Пул	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
2024														
Банк	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
Пул	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
1H2024														
Банк	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
Пул	XX	XX%			XX%	XX	XX%	XX%	XX%	XX			XX	XX%
2023														
Банк		XX%			XX%		XX%	XX%		XX			XX	
ТОП-5		XX%			XX%		XX%	XX%		XX			XX	
Пул		XX%			XX%		XX%	XX%		XX			XX	

Распределение предпочтений между валютами

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %

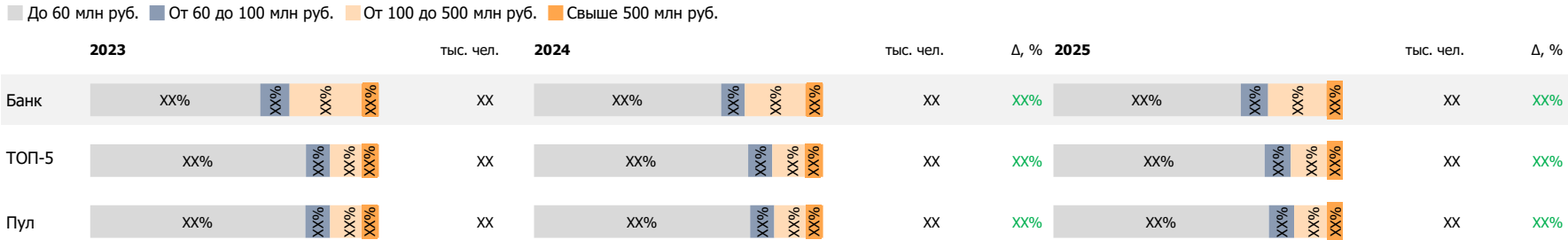


10 Инвестиционный портфель: сегментация, продуктовые фабрики

Всего: 16 слайдов

Структура инвестирующих клиентов Private banking по AUM-сегментам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 60+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Инвест. клиенты Доля банка, %				Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %				Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.			
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %					Δ, %	
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX			XX%	
1H2025															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX			XX%	
2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX			XX%	
1H2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%		XX	XX	XX%		XX			XX%	
Пул	100%		XX	XX%	100%			XX	XX%		XX			XX%	
2023															
Банк	XX%		XX		XX%			XX			XX				
ТОП-5	XX%		XX		XX%			XX			XX				
Пул	100%		XX		100%			XX			XX				

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Инвест. клиенты Доля банка, %					Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %			Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.		
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %					
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2025														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2023														
Банк	XX%		XX		XX%		XX			XX				
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX			XX				
Пул	100%		XX		100%		XX			XX				

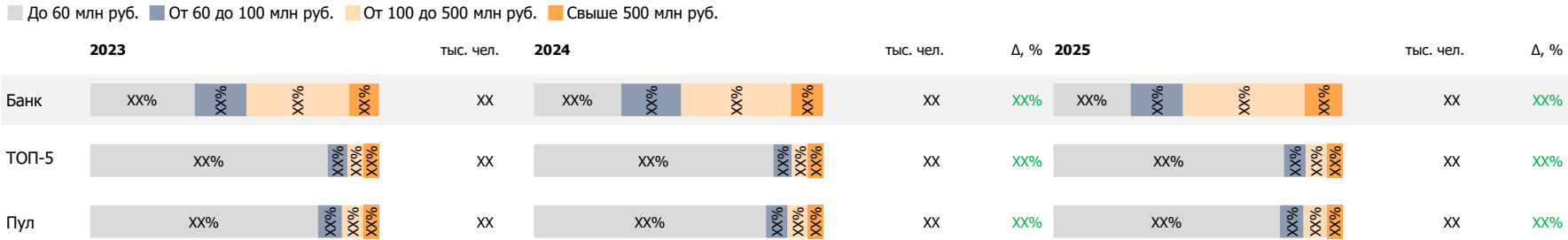
Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 500+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

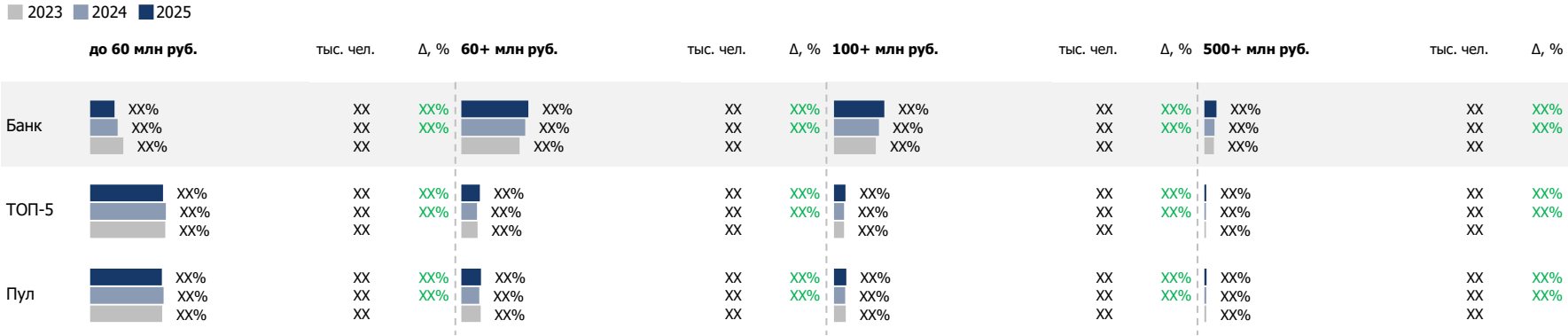
Инвест. клиенты Доля банка, %					Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %			Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.		
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %					
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2025														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2024														
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%			
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2023														
Банк	XX%		XX		XX%		XX			XX				
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX			XX				
Пул	100%		XX		100%		XX			XX				

Структура инвест. клиентов Private banking по сегментам **инвест.** капитала*

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



На конец периода, данные XX банков, 2023-2025, %



Источник: Frank RG, 2026 г. * Сегмент определяется в зависимости от объема ИНВЕСТИЦИОННОГО капитала

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 60+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Инвест. клиенты Доля банка, %					Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %					Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.				
2025			Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %				Δ, %			
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2025																		
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2024																		
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
1H2024																		
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX%		XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%		XX	XX%			
2023																		
Банк	XX%		XX		XX%		XX		XX%		XX			XX				
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX		XX%		XX			XX				
Пул	100%		XX		100%		XX		100%		XX			XX				

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 100+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Инвест. клиенты Доля банка, %					Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %			Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.					
2025					Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %				Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %				
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
Пул	100%					XX	XX%	100%				XX	XX%	XX			XX%
1H2025																	
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
Пул	100%					XX	XX%	100%				XX	XX%	XX			XX%
2024																	
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
Пул	100%					XX	XX%	100%				XX	XX%	XX			XX%
1H2024																	
Банк	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
ТОП-5	XX%				XX	XX	XX%	XX%			XX	XX%	XX			XX%	
Пул	100%					XX	XX%	100%				XX	XX%	XX			XX%
2023																	
Банк	XX%					XX		XX%				XX		XX			
ТОП-5	XX%					XX		XX%				XX		XX			
Пул	100%					XX		100%				XX		XX			

Источник: Frank RG, 2026 г. * Сегмент определяется в зависимости от объема ИНВЕСТИЦИОННОГО капитала

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 500+ млн руб.

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

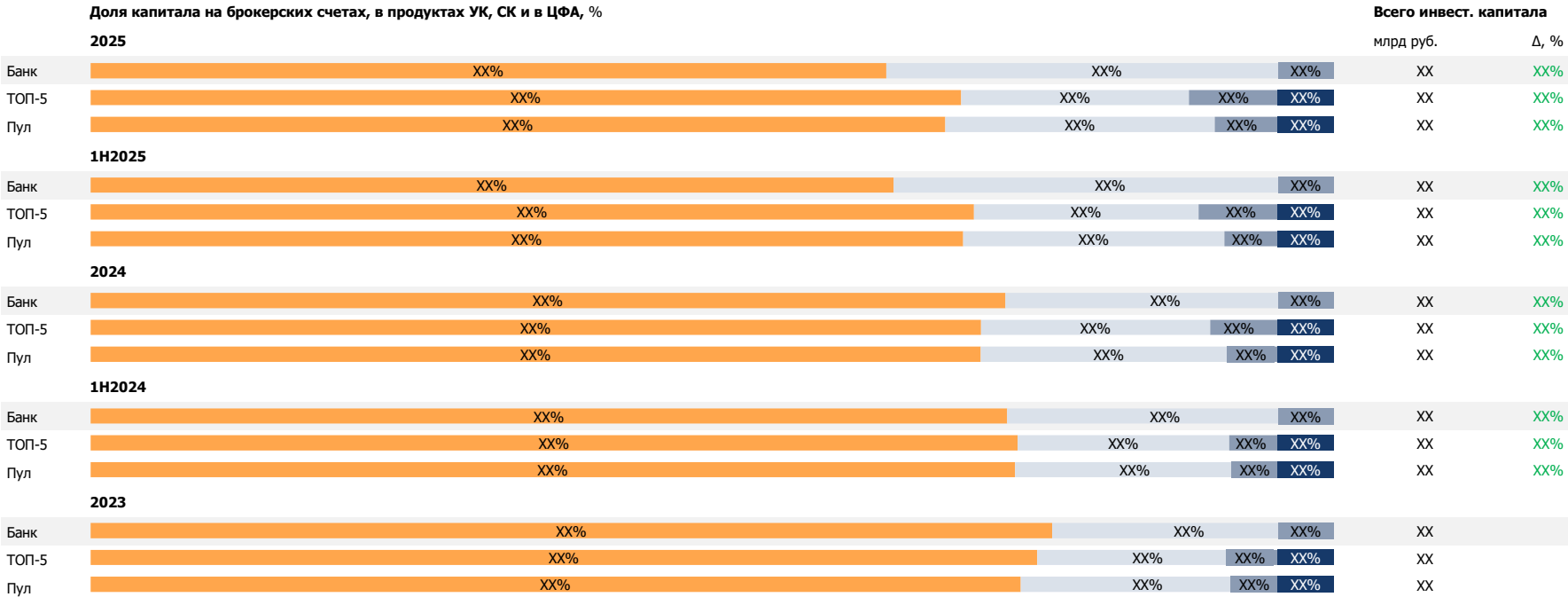
Инвест. клиенты Доля банка, %				Всего инвест. клиентов		Инвест. капитал Доля банка, %				Всего инвест. капитал		Средний размер инвест. капитала, млн руб.			
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			Δ, %			
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX	XX%				
1H2025															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX	XX%				
2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX	XX%				
1H2024															
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%				
Пул	100%		XX	XX%	100%		XX	XX%	XX	XX	XX%				
2023															
Банк	XX%		XX		XX%		XX		XX	XX					
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX		XX	XX					
Пул	100%		XX		100%		XX		XX	XX					

Источник: Frank RG, 2026 г. * Сегмент определяется в зависимости от объема ИНВЕСТИЦИОННОГО капитала

Распределение инвест. капитала по типу продуктовой фабрики

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Брокер Управляющая компания Страховая компания ЦФА



Клиенты с брокерскими счетами и их капитал на брокерских счетах*

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с б/с от инв. клиентов, %	Кол-во клиентов с б/с, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала на б/с от инв. капитала, %	Капитал на б/с, млрд руб.	Δ, %	Ср. размер кап-ла на б/с, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Источник: Frank RG, 2026 г. * Брокерский счет (включая ИИС, открытый через брокера)

Клиенты с продуктами УК и их капитал в продуктах УК

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с пр. УК от инв. клиентов, %	Кол-во клиентов с пр. УК, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля кап-ла в пр. УК от инв. капитала, %	Капитал в пр. УК, млрд руб.	Δ, %	Ср. размер кап-ла в пр. УК, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с ДУ и их капитал в ДУ

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов ДУ от инвест. клиентов, %	Количество клиентов с ДУ, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в ДУ от инвест. капитала, %	Капитал в ДУ, млрд руб.	Δ, %	Средний размер капитала в ДУ, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с продуктами СЖ и их капитал в продуктах СЖ*

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с пр. СЖ от инв. кл-тов, %	Кол-во клиентов с пр. СЖ, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля кап-ла в пр. СЖ от инв. капитала, %	Капитал в пр. СЖ, млрд руб.	Δ, %	Ср. размер кап-ла в пр. СЖ, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Источник: Frank RG, 2026 г.

* Продукты страхования жизни

Клиенты с advisory их капитал в advisory

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с advisory от инвест. клиентов, %	Количество клиентов с advisory, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в advisory от инвест. капитала, %	Капитал в advisory, млрд руб.	Δ, %	Средний размер капитала в advisory, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты со структурными продуктами (СП) и их капитал в СП

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с СП от инвест. клиентов, %	Количество клиентов с СП, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля капитала в СП от инвест. капитала, %	Капитал в СП, млрд руб.	Δ, %	Средний размер капитала в СП, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Проникновение биржевого золота и ЗПИФ в базу инвест. клиентов и капитал

На конец периода, данные XX банков, 2024-2025 гг.

Капитал в биржевом золоте, % от капитала на б/с		Всего капитал в бирж. золоте		
2025	Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %	
Банк	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX%	
1H2025				
Банк	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX%	
2024				
Банк	XX%	XX		
ТОП-5	XX%	XX		
Пул	XX%	XX		

На конец периода, данные XX банков, 2024-2025 гг.

ЗПИФы с инвестиционными целями, % от капитала в продуктах УК		Всего капитал в ЗПИФ с инвестиционными целями		
2025	Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %	
Банк	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX%	
1H2025				
Банк	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX%	
2024				
Банк	XX%	XX		
ТОП-5	XX%	XX		
Пул	XX%	XX		

11 Драгоценные металлы и бриллианты

Всего: 4 слайда

Драгметаллы: вовлечение клиентов, объем продаж

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Доля клиентов с драгметаллами от общей клиентской базы, %			Средняя стоимость 1 грамма драгметаллов, тыс. руб.			Средний объем продаж драгметаллов на клиента, млн руб.		
2025			Δ, п.п.			Δ, %		
Банк	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
Пул	XX%		XX	XX%		XX	XX%	
2024								
Банк	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
2023								
Банк	XX%		XX			XX		
ТОП-5	XX%		XX			XX		
Пул	XX%		XX			XX		
1H2025								
Банк	XX%	-XX	XX	XX%		XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%		XX	XX%	
1H2024								
Банк	XX%		XX			XX		
ТОП-5	XX%		XX			XX		
Пул	XX%		XX			XX		

Золотые слитки: вовлечение клиентов, объем продаж

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Доля клиентов с золотыми слитками от клиентов с драгметаллами, %	Δ, п.п.	Средняя стоимость 1 грамма, тыс. руб.	Δ, %	Доля от общего объема продаж драгметаллов, %	Δ, п.п.	Средний объем продаж на клиента, млн руб.	Δ, %
2025								
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
2024								
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023								
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
1H2025								
Банк	XX%	-XX	XX%	-XX	XX%	-XX	XX%	-XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024								
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Золотые монеты: вовлечение клиентов, объем продаж

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Доля клиентов с золотыми монетами от клиентов с драгметаллами, %	Δ, п.п.	Средняя стоимость 1 грамма, тыс. руб.	Δ, %	Доля от общего объема продаж драгметаллов, %	Δ, п.п.	Средний объем продаж на клиента, млн руб.	Δ, %
2025								
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
2024								
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023								
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
1H2025								
Банк	XX%	-XX	XX%	-XX	XX%	-XX	XX%	-XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024								
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Бриллианты: вовлечение клиентов, объем продаж

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Доля клиентов с бриллиантами от общей клиентской базы, %			Среднее кол-во сделок на клиента, шт.			Средний объем продаж бриллиантов на клиента, млн руб.		
2025			Δ, п.п.			Δ, %		
Банк	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
2024								
Банк	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
1H2025								
Банк	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
1H2024								
Банк	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%
Пул	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	XX%

12 Вовлечение в карточные продукты

Всего: 2 слайда

Вовлечение клиентов Private banking в пользование картами

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты, имеющие хотя бы 1 активную карту				
Δ, п.п.		% от клиентской базы	тыс. чел.	
2025				
Банк	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX	XX%	XX	
Пул	XX	XX%	XX	
1H2025				
Банк	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX	XX%	XX	
Пул	XX	XX%	XX	
2024				
Банк	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX	XX%	XX	
Пул	XX	XX%	XX	
1H2024				
Банк	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX	XX%	XX	
Пул	XX	XX%	XX	
2023				
Банк		XX%	XX	
ТОП-5		XX%	XX	
Пул		XX%	XX	

Данные XX банков

Клиенты с активными дебетовыми картами				
Δ, %	Δ, п.п.	% от клиентской базы	тыс. чел.	Δ, %
2025				
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025				
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024				
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024				
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023				
		XX%	XX	
		XX%	XX	
		XX%	XX	

Вовлечение клиентов Private banking в пользование кредитными картами

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Клиенты с активными кредитными картами				Средний размер задолженности по кредитной карте на клиента, млн руб.			
Δ, п.п.		% от клиентской базы		Δ, %		Δ, %	
		тыс. чел.					
2025							
Банк	XX	XX%		XX	XX%		XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%		XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%		XX%
1H2025							
Банк	XX	XX%		XX	XX%		XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%		XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%		XX%
2024							
Банк	XX	XX%		XX	XX%		XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%		XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%		XX%
1H2024							
Банк	XX	XX%		XX	XX%		XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%		XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%		XX%
2023							
Банк		XX%					
ТОП-5		XX%					
Пул		XX%					

13 Кредитование

Всего: 5 слайдов

Клиенты с кредитами и их кредитный портфель

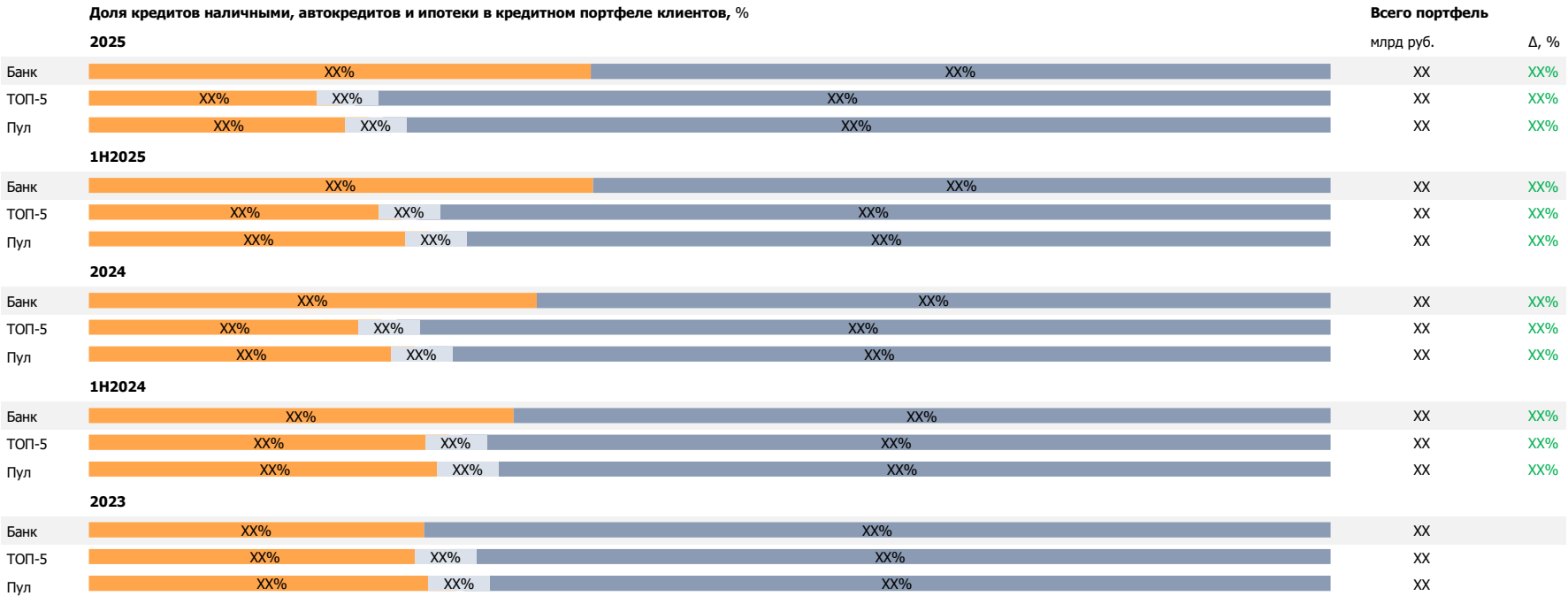
На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Доля клиентов с хотя бы 1 кредитом от общ. базы, %				Всего клиентов с кредитами		Отношение кредитного портфеля к привлеченному капиталу, %		Всего кредитный портфель		Средний кредитный портфель на клиента, млн руб.		
2025		Δ, п.п.	тыс. чел.	Δ, %			Δ, п.п.	млрд руб.	Δ, %			Δ, %
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
1H2025												
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
2024												
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
1H2024												
Банк	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
ТОП-5	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
Пул	XX%	XX	XX	XX%	XX%	XX	XX	XX	XX%	XX	XX%	
2023												
Банк	XX%		XX		XX%		XX	XX		XX		
ТОП-5	XX%		XX		XX%		XX	XX		XX		
Пул	XX%		XX		XX%		XX	XX		XX		

Структура кредитного портфеля по типу кредита

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Кредиты наличными на любые цели Автокредиты Ипотека



Клиенты с кредитами наличными и их кредитный портфель

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с кредитом, %	Кол-во клиентов с кредитом, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля кредита в портфеле, %	Кредитный портфель, млрд руб.	Δ, %	Средний размер кредита, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с автокредитами и их кредитный портфель

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с кредитом, %	Кол-во клиентов с кредитом, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля кредита в портфеле, %	Кредитный портфель, млрд руб.	Δ, %	Средний размер кредита, млн руб.	Δ, %
2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2025										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024										
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023										
Банк		XX%	XX			XX%	XX		XX	
ТОП-5		XX%	XX			XX%	XX		XX	
Пул		XX%	XX			XX%	XX		XX	

Клиенты с ипотекой и их кредитный портфель

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Δ, п.п.	Доля клиентов с кредитом, %		Кол-во клиентов с кредитом, тыс. чел.	Δ, %	Δ, п.п.	Доля кредита в портфеле, %		Кредитный портфель, млрд руб.	Δ, %	Средний размер кредита, млн руб.	Δ, %
2025												
Банк	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
1H2025												
Банк	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
2024												
Банк	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
1H2024												
Банк	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%		XX	XX%	XX	XX%
2023												
Банк		XX%		XX			XX%		XX		XX	
ТОП-5		XX%		XX			XX%		XX		XX	
Пул		XX%		XX			XX%		XX		XX	

14 Доходы и расходы

Всего: 7 слайдов

Доходы на клиента Private banking: валовая прибыль, ЧПД, ЧКД

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Валовая прибыль на клиента, тыс. руб.			Чистый процентный доход на клиента, тыс. руб.			Чистый комиссионный доход на клиента, тыс. руб.			Соотношение чистого процентного и комиссионного доходов, %	
2025			Δ, %			Δ, %			Δ, %	
									ПроцентныйКомиссионный	
Банк	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
Пул	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
2024										
Банк	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
Пул	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
2023										
Банк	XX			XX			XX		XX%	XX%
ТОП-5	XX			XX			XX		XX%	XX%
Пул	XX			XX			XX		XX%	XX%
1H2025										
Банк	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
ТОП-5	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
Пул	XX		XX%	XX		XX%	XX		XX%	XX%
1H2024										
Банк	XX			XX			XX		XX%	XX%
ТОП-5	XX			XX			XX		XX%	XX%
Пул	XX			XX			XX		XX%	XX%

Доходы на клиента Private banking: валовая прибыль, ЧПД, ЧКД

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Валовая прибыль на AUM, %		Чистый процентный доход на AUM, %		Чистый процентный доход на капитал в пассивах, %		Чистый комиссионный доход на AUM, %	
	2025	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
	2024							
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
	2023							
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	
	1H2025							
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	
	1H2024							
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Чистый комиссионный доход на клиента от различных услуг (1)

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Данные XX банков

Переводы/ платежи, тыс. руб.			Конвертация валюты, тыс. руб.			Продажа инвест. продуктов*, тыс. руб.			Продажа драг. металлов**, тыс. руб.		
2025			Δ, %			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
2024											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
2023											
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
1H2025											
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%		
1H2024											
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%		XX%		

Чистый комиссионный доход на клиента от различных услуг (2)

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Данные XX банков

Плата за обслуживание РВ, тыс. руб.			Карточные продукты*, тыс. руб.			Небанковские услуги**, тыс. руб.		
2025			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2024			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
2023			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX		XX		XX		XX	
ТОП-5	XX		XX		XX		XX	
Пул	XX		XX		XX		XX	
1H2025			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%
1H2024			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX		XX		XX		XX	
ТОП-5	XX		XX		XX		XX	
Пул	XX		XX		XX		XX	

Расходы подразделения Private banking

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Операционные расходы на клиента, тыс. руб.	Δ, %	Операционные расходы на привлеченный капитал, %	Δ, п.п.	Аллокационные расходы*, %	млн руб.	Δ, %
2025							
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
Пул	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
2024							
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
Пул	XX	XX%	XX%		XX%	XX	
2023							
Банк	XX		XX%		XX%	XX	
ТОП-5	XX		XX%		XX%	XX	
Пул	XX		XX%		XX%	XX	
1H2025							
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
Пул	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX
1H2024							
Банк	XX		XX%		XX%	XX	
ТОП-5	XX		XX%		XX%	XX	
Пул	XX		XX%		XX%	XX	

Расходы на поддержание лояльности клиентов Private banking

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Страховой полис ВЗР, тыс. руб.	Всего расходов по статье	Трансферы/такси, тыс. руб.	Всего расходов по статье	Бизнес-залы, тыс. руб.	Всего ком. доход по статье	Консьерж-сервис, тыс. руб.	Всего расходов по статье
2025	млн руб.	Δ, %	млн руб.	Δ, %	млн руб.	Δ, %	млн руб.	Δ, %
Банк	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
ТОП-5	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
Пул	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
2024								
Банк	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
ТОП-5	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
Пул	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
2023								
Банк	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
ТОП-5	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Пул	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
1H2025								
Банк	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
ТОП-5	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
Пул	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%	XX	XX XX%
1H2024								
Банк	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
ТОП-5	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX
Пул	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX

Расходы на поддержание лояльности клиентов Private banking

За период, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Расходы всего*, Тыс. руб.	Δ, %	Клиентские мероприятия	Δ, п.п.	Трансферы/ такси	Δ, п.п.	Бизнес-залы	Δ, п.п.	Консьерж-сервис	Δ, п.п.	Медицина	Δ, п.п.	ВЗР	Δ, п.п.	Другое	Δ, п.п.
2025																
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2024																
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023																
Банк	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX		XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2025																
Банк	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX	XX%	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
1H2024																
Банк	XX															
ТОП-5	XX															
Пул	XX															

15 **Персонал**

Всего: 6 слайдов

Нагрузка менеджеров: клиенты и AUM

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Количество клиентов на сотрудника, чел.						Объем капитала на сотрудника, млрд руб.					
Старшие ПМ + ПМ + Ассистенты			Старшие ПМ + ПМ			Старшие ПМ + ПМ + Ассистенты			Старшие ПМ + ПМ		
2025			Δ, %			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
2024			Δ, %			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
2023			Δ, %			Δ, %			Δ, %		
Банк	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
ТОП-5	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%
Пул	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%	XX	XX	XX%

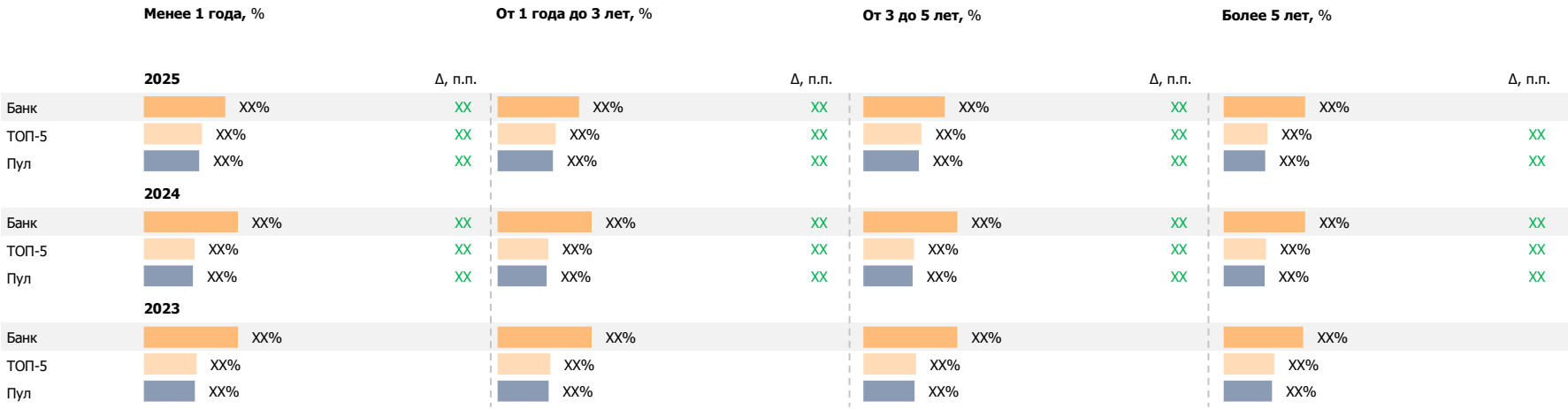
Распределение менеджеров по сроку работы в банке

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Менее 1 года, %		От 1 года до 3 лет, %		От 3 до 5 лет, %		Более 5 лет, %	
	2025	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
	2024							
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
	2023							
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Распределение менеджеров по сроку работы в Private banking

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.



Распределение сотрудников РВ по функциональным блокам

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Управление продажами, %		Управление инвестициями, %		Нефинансовый блок, %		Управление продуктом и процессами, %	
	2025	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
	2024							
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
	2023							
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Структура инвестиционной команды

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

	Советники с KPI на продажу, %		Советники без KPI на продажу, %		Инвестиционная поддержка, %		Прочие сотрудники, %	
	2025	Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.		Δ, п.п.
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2024								
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%		XX%	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX
2023								
Банк	XX%		XX%		XX%		XX%	
ТОП-5	XX%		XX%		XX%		XX%	
Пул	XX%		XX%		XX%		XX%	

Сотрудники, совмещающие функции с другими бизнес-подразделениями

На конец периода, данные XX банков, 2023-2025 гг.

Сотрудники Private + Premium, %			Сотрудники Private + Premium + Mass, %			Сотрудники Private + корп. блок, %		
2025			2025			2025		
Банк	XX%	Δ, п.п.	XX%	Δ, п.п.	XX%	XX%	Δ, п.п.	XX%
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX
2024			2024			2024		
Банк	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX
ТОП-5	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX
Пул	XX%	XX	XX%	XX	XX%	XX%	XX	XX
2023			2023			2023		
Банк	XX%		XX%		XX%	XX%		
ТОП-5	XX%		XX%		XX%	XX%		
Пул	XX%		XX%		XX%	XX%		

16

Приложение. Послайдовое содержание отчета

Содержание

1. Executive summary [5]

Банк 1 – ключевые выводы [6]

2. Основные выводы [7]

Все клиенты Private banking и их AUM [8]

Все семьи Private banking и их AUM [9]

3. Розничный бизнес [10]

Структура розничных клиентов по AUM-сегментам [11]

Структура инвестирующих розничных клиентов по AUM-сегментам [12]

4. Общий объем бизнеса: доли рынка, сегментация [13]

Все клиенты Private banking и их AUM [14]

Структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам [15]

Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб. [16]

Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб. [17]

Клиенты Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб. [18]

Значимость клиентов ТОП-10 в Private banking [19]

Все семьи Private banking и их AUM [20]

Содержание

Структура семей Private banking по AUM-сегментам [21]

Семьи Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб. [22]

Семьи Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб. [23]

Семьи Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб. [24]

5. Структура клиентской базы: пол, возраст, члены семей [25]

Структура клиентской базы Private banking по полу и возрасту [26]

Распределение всех клиентов Private banking по возрастным группам [27]

Распределение клиентов PB по возрастным группам, сегмент 60+ млн руб. [28]

Распределение клиентов PB по возрастным группам, сегмент 100+ млн руб. [29]

Распределение клиентов PB по возрастным группам, сегмент 500+ млн руб. [30]

Семьи Private banking [31]

6. Региональное распределение [32]

Региональное распределение клиентов Private banking и их AUM [33]

Москва: клиенты Private banking и их AUM [34]

Москва: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам [35]

СПб: клиенты Private banking и их AUM [36]

Содержание

СПБ: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам [37]

Регионы: клиенты Private banking и их AUM [38]

Регионы: структура клиентской базы Private banking по AUM-сегментам [39]

Клиенты Private banking по федеральным округам [40]

AUM Private banking по федеральным округам [41]

AUM на клиента Private banking по федеральным округам [42]

Клиенты Private banking по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб. [43]

AUM Private banking по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб. [44]

AUM на клиента PB по федеральным округам, сегмент 100+ млн руб. [45]

7. Изменение объема бизнеса: новые клиенты, капитал [46]

Все новые клиенты Private banking и их AUM [47]

Структура новых клиентов Private banking по AUM-сегментам [48]

Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 60+ млн руб. [49]

Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 100+ млн руб. [50]

Новые клиенты Private banking и их AUM, сегмент 500+ млн руб. [51]

8. Распределение капитала: пассивы и инвестиции [52]

Содержание

Распределение AUM между пассивами и инвестициями [53]

Клиенты с инвестициями и их инвест. капитал [54]

Клиенты со вкладами и их капитал на вкладах [55]

Клиенты с текущими счетами и их капитал на текущих счетах [56]

Клиенты с накоп. счетами и их капитал на накоп. счетах [57]

Клиенты с БСДМ и их капитал на БСДМ* [58]

Средний размер капитала на семью [59]

Клиенты с личными фондами и их капитал в личных фондах [60]

Клиенты с ЗПИФ с целью структурирования и их капитал в ЗПИФ [61]

9. Пассивные продукты* в валюте [62]

Вовлечение клиентов и их капитала в пассивные продукты в валюте [63]

Распределение предпочтений между валютами [64]

10. Инвестиционный портфель: сегментация, продуктовые фабрики [65]

Структура инвестирующих клиентов Private banking по AUM-сегментам [66]

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 60+ млн руб. [67]

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 100+ млн руб. [68]

Содержание

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент 500+ млн руб. [69]

Структура инвест. клиентов Private banking по сегментам инвест. капитала* [70]

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 60+ млн руб. [71]

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 100+ млн руб. [72]

Инвестирующие клиенты РВ и их инвест. капитал, сегмент ИК* 500+ млн руб. [73]

Распределение инвест. капитала по типу продуктовой фабрики [74]

Клиенты с брокерскими счетами и их капитал на брокерских счетах* [75]

Клиенты с продуктами УК и их капитал в продуктах УК [76]

Клиенты с ДУ и их капитал в ДУ [77]

Клиенты с продуктами СЖ и их капитал в продуктах СЖ* [78]

Клиенты с advisory их капитал в advisory [79]

Клиенты со структурными продуктами (СП) и их капитал в СП [80]

Проникновение биржевого золота и ЗПИФ в базу инвест. клиентов и капитал [81]

11. Драгоценные металлы и бриллианты [82]

Драгметаллы: вовлечение клиентов, объем продаж [83]

Золотые слитки: вовлечение клиентов, объем продаж [84]

Содержание

Золотые монеты: вовлечение клиентов, объем продаж [85]

Бриллианты: вовлечение клиентов, объем продаж [86]

12. Вовлечение в карточные продукты [87]

Вовлечение клиентов Private banking в пользование картами [88]

Вовлечение клиентов Private banking в пользование кредитными картами [89]

13. Кредитование [90]

Клиенты с кредитами и их кредитный портфель [91]

Структура кредитного портфеля по типу кредита [92]

Клиенты с кредитами наличными и их кредитный портфель [93]

Клиенты с автокредитами и их кредитный портфель [94]

Клиенты с ипотекой и их кредитный портфель [95]

14. Доходы и расходы [96]

Доходы на клиента Private banking: валовая прибыль, ЧПД, ЧКД [97]

Доходы на клиента Private banking: валовая прибыль, ЧПД, ЧКД [98]

Чистый комиссионный доход на клиента от различных услуг (1) [99]

Чистый комиссионный доход на клиента от различных услуг (2) [100]

Содержание

Расходы подразделения Private banking [101]

Расходы на поддержание лояльности клиентов Private banking [102]

Расходы на поддержание лояльности клиентов Private banking [103]

15. Персонал [104]

Нагрузка менеджеров: клиенты и AUM [105]

Распределение менеджеров по сроку работы в банке [106]

Распределение менеджеров по сроку работы в Private banking [107]

Распределение сотрудников РВ по функциональным блокам [108]

Структура инвестиционной команды [109]

Сотрудники, совмещающие функции с другими бизнес-подразделениями [110]

16. Приложение. Послайдовое содержание отчета [111]



FRANK RG

125167, Москва, Ленинградский пр-т,
37, офис 517

+7 (495) 280 7051
info@frankrg.com

www.frankrg.com